

De accountant over drie jaar

Heeft de ondernemer behoefte aan een jaarrekening cq aan een jaarrekening die voldoet aan alle wettelijke eisen die eraan gesteld worden? Wij denken van niet. Een ondernemer houdt zich bezig met het tevreden maken/houden van zijn klanten, het vergroten van zijn omzet, het reduceren van zijn kosten, het vergroten van zijn marktaandeel, het bepalen en implementeren van zijn strategie en tactiek, het ontwikkelen van zijn medewerkers, het doorvoeren van veranderingen etc. Op geen enkele manier maakt de jaarrekening deel uit van de top 10 van zijn behoeften.

Echter een ondernemer wil wel weten of hij “in control “ is. Hij wil periodiek weten wat de verschillen zijn tussen de verwachte en de actuele resultaten met betrekking tot **alle** kritische succesfactoren. Hij wil weten of hij zich binnen alle tolerantiegrenzen bevindt en zo niet, wat daarvan de oorzaak is. Hij wil weten: Ga ik mijn doelen realiseren? Waar loop ik nog risico? Hoe ga ik daarmee om? Hier kan de accountant een belangrijke rol spelen, zoals nu al in veel gevallen gebeurt.

In dit kader verbaast het ons dat 90% van de 30 ondernemers die wij in 2010 gevraagd hebben of de accountant zijn belangrijkste sparringpartner is, dit ontkennend beantwoordden. Terwijl 90% van de accountants dachten dat zij de sparringpartner van de ondernemers zijn. Een perceptiekloof dus.

Als een ondernemer niet meer verplicht zijn jaarrekening moet laten maken/controleren, wat dan? Wij denken dan dat hij deze niet meer op de huidige wijze elk jaar laat controleren, maar misschien één keer per drie jaar om alle medewerkers te laten weten dat er wel gecontroleerd wordt. We denken dat de ondernemer de nadruk gaat leggen dat de cijfers maandelijks de actuele situatie juist en volledig weergeven.

Als de verplichte controle en de jaarrekening vervallen, hoe gaat de accountant reageren en wanneer?

Irrealistisch? Misschien, maar desondanks goed om erover na te denken. De leiders van accountantskantoren houden rekening met een dergelijk scenario en gaan **nu** alvast nadenken hoe hiermee om te gaan.

Veel **MKB ondernemers** weten niet of ze “in control” zijn. Veel ondernemers hebben geen heldere strategie bepaald en als ze dat wel gedaan hebben, dan zit deze in hun hoofd en staat niet op papier. Veel ondernemers hebben geen planning- en control systeem. Het principe “meten is weten” is wel bekend, maar wordt nauwelijks toegepast. Hier kan de accountant een belangrijke rol spelen om een dergelijk systeem op te zetten en te onderhouden. Zij zijn de specialist op het gebied van administratieve organisatie en interne controle.

De **vennoten** moeten er rekening mee houden dat de helft of meer van de controle omzet over drie jaar zal wegvallen. Dat betekent: nu beginnen om op een gestructureerde manier andere omzet binnen te halen. Dat betekent: focussen. Dat kan enerzijds door van binnen uit nieuwe producten en diensten te ontwikkelen en die gericht op de markt te zetten. Anderzijds kan dat van buiten naar binnen door de behoeften van bepaalde doelgroepen te inventariseren en vervolgens zo goed

mogelijk aan die behoeften te voldoen. De accountant zal binnen een bepaalde doelgroep als specialist op een bepaald gebied bekend moeten staan.

De **medewerker** kan het allemaal over zich heen laten komen of kan een bepaalde positie gaan innemen. Is hij zo goed, dat hij tot de selecte groep behoort die de controleopdrachten mag blijven doen of gaat hij zich specialiseren op gebieden die passen binnen de strategische richting van zijn werkgever.

Het heeft ook andere implicaties. Wij denken hierbij aan ICT (kosten versus opbrengsten), leiderschap, strategie, cultuur, structuur, marketing, fase van organisatieontwikkeling etc.

We organiseren regelmatig “om even bij stil te staan” bijeenkomsten. Het lijkt ons een boeiend onderwerp om met een beperkt aantal vennoten van verschillende kantoren even bij stil te staan. Wie zich hiervoor wil aanmelden, is van harte welkom. Kijk voor de voorwaarden op mijn website: <http://www.dartsbusdev.nl/om-even-bij-stil-te-staan/bijeenkomsten>. We organiseren deze bijeenkomsten in Rijswijk en Abcoude. Stuur een mail en dan gaan wij het organiseren.

Steven de Geest en Nico de Vrij